DUELL OYJ

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.9.2025-31.8.2026

Duell Oyj
Y-tunnus: 2929424-1
Kotipaikka: Mustasaari

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.9.2025-31.8.2026

	Sivu
Toimintakertomus	1-5
Tilinpäätös	
Emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelma	6
Emoyhtiön ja konsernin tase	7-8
Emoyhtiön ja konsernin rahoituslaskelma	9
Liitetiedot	10-16
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	17
Luettelo kirjanpitokirjoista ja aineistoista	18

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2026

Yleistä toiminnasta

Duell Oyj (Duell ja Duell -konserni) on mustasaarelainen maahantuonti- ja tukkuyhtiö, joka on perustettu vuonna 1983. Duell maahantuo, valmistaa ja myy tuotteita laajan jakeluverkoston kautta Euroopassa kattaen 8 500 jälleenmyyjää. Duellin tuotevalikoimaan kuuluu noin 100 000 tuotetta yli 500 brändiltä. Valikoima kattaa varaosat ja tarvikkeet moottoripyöräilyn, ATV/UTV-ajoneuvojen, pyöräilyn, moottorikelkkailun, veneilyn sekä puutarha- ja metsäpienkoneiden kategorioille. Yhtiön logistiikkakeskukset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa, Ranskassa ja Iso-Britanniassa. Duellin osakkeet ovat listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

Duell Oyj (2929424–1) omistaa Oy Duell Bike-Center Ab:n koko osakekannan ja tarjoaa Duell-konsernin yhtiöille hallinnollisia palveluita.

Oy Duell Bike-Center Ab omistaa koko osakekannan Ruotsissa sijaitsevasta Duell AB:sta, Norjassa sijaitsevasta Duell AS:sta, Iso-Britanniassa sijaitsevasta Duell UK Ltd:sta, Saksassa sijaitsevasta Duell GmbH:sta, Ranskassa sijaitsevasta Duell SAS:sta sekä Alankomaissa sijaitsevasta Duell TMV B.V.:sta. Tämän lisäksi Oy Duell Bike-Center Ab omistaa välillisesti koko osakekannan Ranskassa sijaitsevasta Tecno Globe SAS:sta, joka on Duell SAS:in tytäryhtiö sekä koko osakekannan Iso-Britanniassa sijaitsevasta Duell UK Ltd:stä, joka omistaa koko osakekannan Tran-Am Ltd.

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Duellin tilikauden 2026 liikevaihto laski -1,8 % (1,6 %) 124.3 miljoonaan euroon (126,6 miljoonaa euroa). Liikevaihdon laskuun vaikutti pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset sekä heikko talvikausi.

Pohjoismaiden liikevaihdon osuus oli 52,2 % (51,6 %) ja Keski-Euroopan liikevaihdon osuus oli 47,8 % (48,4 %) Duellin kokonaisliikevaihdosta. Keski-Euroopan liikevaihdon laskuun vaikutti pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset.

Online-myynnin osuus katsauskauden kokonaisliikevaihdosta oli 31,0 % (29,6 %). Verkkokaupan kasvun taustalla on suuntaus, jossa suuret verkkokauppiaat kasvattavat markkinaosuuttaan suhteessa pienempiin toimijoihin.

Omien tuotemerkkien myynnin osuus katsauskauden kokonaisliikevaihdosta laski ja oli 18,7 % (19,7 %). Omien tuotemerkkien osuuden laskuun vaikutti suurimpien brändien suhteellinen kasvu brändiportfoliossa.

Duellin tilikauden 2026 EBITA oli -1,9 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa).

Duellin taseen loppusumma 31.8.2026 oli 78,8 miljoonaa euroa (90,6 miljoonaa euroa). Konserniliikearvon määrä taseessa oli 13,5 miljoonaa euroa (16,2 miljoonaa euroa).

Duellin käteisvarat 31.8.2026 olivat 7,5 miljoonaa euroa (5,6 miljoonaa euroa) ja korolliset velat yhteensä 22,4 miljoonaa euroa (25,7 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisältävät lainat rahoituslaitoksilta. Katsauskauden lopussa Duellilla oli käyttämätöntä luottolimiittiä 12,0 miljoonaa euroa.

Nettokäyttöpääoma 31.8.2026 oli 40,8 miljoonaa euroa (50,0 miljoonaa euroa) ja varaston arvo oli 36,0 miljoonaa euroa (46,4 miljoonaa euroa). Varaston arvon lasku johtuu varaston optimoinnista, joka on 7,5 miljoonaa euroa ja sekä katsauskauden lopulla toteutetusta 2,9 miljoonan euron alaskirjauksesta.

Duellin omavaraisuusaste 31.8.2026 oli 55,0 % (55,1 %) ja konsernin oman pääoman tuotto oli -14,3 % (-2,1 %).

Duellin tilikauden 2026 liiketoiminnan nettorahavirta oli 7,3 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa), muutos 5,7 miljoonaa euroa. Tähän vaikutti varastojen sitoutumisen vähenemisen myötä parantunut käyttöpääoma.

Duellin nettovelka 31.8.2026 oli 14,9 miljoonaa euroa (20,2 miljoonaa euroa). Duellin nettovelka 31.8.2026 suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen viimeisten 12 kuukauden ajalta oli 3,6x (3,3x).

KONSERNI (m€)	1.9.2025-31.8.2026	1.9.2024-31.8.2025	1.9.2023-31.8.2024
Liikevaihto	124,3	126,6	124,7
Liikevoitto	-4,6	1,2	0,8
Liikevoitto-%	-3,7 %	0,9 %	0,7 %
Oman pääoman tuotto -%*	-14,3 %	-2,1 %	-5,9 %
Omavaraisuusaste	55 %	55,1 %	55 %

**Oman pääoman tuotto-% kaavassa nettotuloksessa mukana konserniavustus ja jakajana oma pääomakeskimäärin*

EMOYHTIÖ (m€)	1.9.2025-31.8.2026	1.9.2024 31.8.2025	1.9.2023-31.8.2024
Liikevaihto	1,5	1,2	1,1
Liikevoitto	-1,0	-0,2	-2,8
Liikevoitto-%	-67,7 %	-15,8 %	-247,7 %
Omavaraisuusaste	72,4 %	75,2 %	76,7 %

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteella. Tilinpäätöshetkellä 31.8.2026 Duellin kovenanttiehdot täyttyivät ja kovenanttiehdot liittyvät nettovelkaosuuteen käyttökatteesta ja nettovelkaosuuteen omasta pääomasta. Duell sopi rahoituslaitoksen kanssa uudesta rahoitussopimuksesta lokakuussa 2026, jossa määriteltiin kovenanttiehdot sekä rahoituslimiittien, marginaalien ja vakuuksien määrät.

Kovenanttiehtojen tarkastelu on kvartaaleittain. Rahoitussopimuksen mukaan kovenanttiehtojen rikkoutuessa pankilla on oikeus irtisanoa lainat ja vaatia takaisinmaksua. Kovenanttien toteutumisen seuraavat tarkasteluhetket ovat kvartaaleittain, jolloin johdon laatimien ennusteiden mukaan kovenanttiehdot täyttyvät.

Yhtiö on lisännyt toimenpiteitään kannattavuuden ja nettokäyttöpääoman sekä kassavirran parantamiseksi tilikaudella 2026 ja vahvisti yhtiön taloudellista asemaa. Varastotasojen alentaminen noin 10 miljoonalla eurolla oli merkittävin tekijä taloudellisen aseman vahvistamisessa. Yhtiö odottaa kassavirran kehittyvän myönteisesti varastonhallinnan prosessien kehittämisen ansiosta.

Lainat lähipiiriltä (OYL)

Emoyhtiön antamien konsernilainojen yhteissumma oli tilikauden päättyessä 39 000 000 €. Laina-aika on 5 vuotta ja korko 3,15 % ennen v. 2023 annetuille lainoille ja 5,5 % 1.1.2023 jälkeen annetuille lainoille. Lainat ovat 5 vuoden bullet-lainoja.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen

Duell ilmoitti 22.9.2025 tehostavansa toimintaansa ja suunnittelee Pohjoismaiden varastojen määrän vähentämistä kolmesta kahteen siirtämällä Tampereen polkupyörätuotteisiin keskittyneet varastotoiminnot Mustasaareen ja Ruotsin Tranåsiin. Osana suunniteltua siirtoa Duell aloitti 29.09.2025 muutosneuvottelut koko Tampereen varasto- ja tuotantohenkilöstön kanssa.

Lainaehtoja muutettiin Duellin liiketoimintaan paremmin sopivammiksi, ja muutokset allekirjoitettiin lokakuussa 2025. Lainanantaja on antanut waiverin ja lainojen takaisinmaksu jatkuu aiemman maksusuunnitelman mukaisesti.

Duell ilmoitti 18.11.2025 luovuttaneensa yhteensä 22 962 yhtiön hallussa olevaa Duell Oyj:n osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöiden sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2024–2025 ehtojen mukaisesti. Osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 6.2.2024 annetulla yhtiötiedotteella. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 10 838 omaa osaketta.

Duell Oyj:n hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 2025 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa 25.11.2025 päätti, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Anna Hyvönen ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Kim Ignatius sekä hallituksen jäseniksi Axel Lindholm ja Elina Rahkonen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Anna Hyvönen ja jäseneksi Elina Rahkonen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kim Ignatius ja jäseniksi Axel Lindholm sekä Elina Rahkonen.

Duell ilmoitti 18.12.2025 saaneensa muutosneuvottelut päätökseen. Neuvotteluiden seurauksena henkilöstövähennys on yhteensä yhdeksän tehtävää. Alkuperäinen arvio työtehtävien vähennystarpeesta oli enintään 15 tehtävää. Siirto toteutetaan maaliskuun 2026 loppuun mennessä. Toimenpiteellä arvioidaan saavutettavan noin 400 000 euroa vuotuiset säästöt ja siitä seuraa noin 350 000 euron kertaluonteiset kustannukset tilikauden 2026 ensimmäiselle vuosipuoliskolle.

Duell ilmoitti 4.3.2026, että toimitusjohtaja Magnus Miemois ja Duellin hallitus olivat yhteisesti sopineet, että Miemois jättää tehtävänsä yhtiössä. Hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan rekrytointiprosessin välittömästi ja nimitti Tomi Virtasen Duellin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 5.3.2026 alkaen. Virtanen on toiminut Duellissa toimitusketjun johtajana.

8.4.2026 Duell julkaisi uuden ohjeistuksen tilikaudelle 2026:

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu. Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana. Duellin tuloskehitys Ranskassa on edelleen heikkoa, ja talvikauden myynti Pohjoismaissa oli alhainen.

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon olevan noin 115 miljoonaa euroa
- Duell odottaa oikaistun EBITA:n olevan noin 2 miljoonaa euroa

Lisäksi toimitusketjun uudelleenjärjestelyillä ja varastotasojen optimoinnilla on kertaluonteinen 2–3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Duellin koko vuoden tulokseen. Edellinen ohjeistus tilikaudelle 2026 julkaistu 14.1.2026.

Duellin hallitus nimitti Tomi Virtasen Duellin toimitusjohtajaksi 7.5.2026.
Virtanen on toiminut Duellin väliaikaisena toimitusjohtajana 5.3.2026 alkaen.

Duell ilmoitti 15.6.2026, että Duellin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen Anne-May Asplund siirtyy pois yhtiöstä 15.9.2026.

Duell ilmoitti 1.7.2026, että Duellin keväällä 2026 uudistetun strategian mukaisesti yhtiö tähtää ketterämpään ja tehokkaampaan toimintatapaan, jossa toimitusketjun hallinta ja digitaaliset palvelut ovat keskiössä parantaakseen asiakaspalvelua. Osana strategian toimeenpanoa yhtiö on päättänyt muuttaa johtoryhmänsä kokoonpanoa. Toimitusjohtaja ottaa keskeisemmän roolin myynnin ohjauksessa ja konsernin johtoryhmä supistuu. 1.7.2026 alkaen Duellin johtoryhmään kuuluvat Tomi Virtanen (toimitusjohtaja), Caj Malmsten (talousjohtaja), Jukka Smolander (toimitusketjujohtaja) ja Heidi Markkanen (digitaalinen johtaja).

Duell ilmoitti 7.7.2026, että se on nimittänyt Jonathan Delalun Pohjoismaiden myyntijohtajaksi ja Tarja Kaipion konsernin henkilöstöjohtajaksi 1.9.2026 alkaen.

Duell ilmoitti 20.7.2026, että toimitusketjusta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Jukka Smolander on irtisanoutunut yhtiöstä. Smolander jatkaa nykyisessä tehtävässään lokakuuhun 2026 asti. Hannu Holopainen on nimitetty yhtiön toimitusketjusta vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 21.10.2026 alkaen.

Duell ilmoitti 25.8.2026, että hallitus on päättänyt palkkiojärjestelmästä vuosille 2026–2028. Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 130 000 Duell Oyj:n osaketta, mikä vastaa noin 2,5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä, sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ansaintajakson 2026–2028 kohderyhmään kuuluu noin 10 avainhenkilöä.

Duell sopi rahoituslaitoksen kanssa uudesta rahoitussopimuksesta lokakuussa 2026, jossa määriteltiin kovenanttiehdot sekä rahoituslimiittien, marginaalien ja vakuuksien määrät

Johdon arvio tulevasta kehityksestä

Markkinaympäristön arvioidaan pysyvän haastavana, kuluttajakysynnän ollessa normaalia matalammalla tasolla ja kilpailu tiukkaa. Duell onnistui kuitenkin vakauttamaan liikevaihtonsa ja säilyttämään markkina-asemansa pehmeässä markkinassa. Yhtiö jatkaa kannattavuuden parantamiseen, kustannusrakenteen sopeuttamiseen ja varastonhallinnan tehostamiseen tähtääviä toimenpiteitä.

Johdon arvion mukaan liikevaihto kehittyy ohjeistuksen mukaisesti 122–130 m€ tasolle, ja kannattavuuden odotetaan vahvistuvan tehostamisohjelmien, digitaalisten työkalujen ja verkkokaupan kehittämisen ansiosta. Nettokäyttöpääoman hallinta ja kassavirran parantaminen ovat keskeisiä painopisteitä, ja johdon näkemyksen mukaan yhtiöllä on hyvät edellytykset parantaa tuloskuntoaan markkinoiden vähitellen vakautuessa.

Henkilöstö

Tilikauden päättyessä emoyhtiöllä oli palveluksessaan 4 henkilöä. Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 191 henkilöä.

KONSERNI	1.9.2025-31.8.2026	1.9.2024-31.8.2025	1.9.2023-31.8.2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	198	210	215
Palkat ja palkkiot (m€)	-10,6	-10,6	-10,7

Duell on aloittanut (2024) osakepohjaisen kannustinjärjestelmän (2025–2029) kolmelle tilikaudelle. Jakson kriteerit perustuvat tilikauden 2028 kokonaisliikevaihtoon ja oikaistuun EBITA-%:iin. Palkkioina voidaan maksaa yhteensä enintään 130 000 osaketta (sisältäen rahana maksettavan osuuden), mikä vastaa noin 2,5 prosenttia yhtiön osakkeista. Ohjelma kattaa noin 10 avainhenkilöä.

Tutkimus ja tuotekehitys

Konserni kehittää ja testaa jatkuvasti uusia tuotteita omien tuotemerkkien alla sekä kehittää omia sisäisiä prosessejaan. Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

Riskit

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät makrotalouden vaikutuksiin ja kuluttajakysyntään, kysynnän ennakointiin ja varastonhallintaan, tavarantoimittajien jakelumuutoksiin, luotto- ja valuuttakursseihin sekä kilpailutilanteen kehittymiseen. Lisäksi maantieteelliseen laajentumiseen, pääomarakenteeseen sekä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan voi liittyä kasvua ja kannattavuutta vaarantavia tekijöitä. Keskeinen toimintaympäristön riski on brändinomistajien mahdollinen siirtyminen suoramyyntiin ilman tukkuporrasta.

Duell hallitsee riskejä osana jatkuvaa johtamisprosessia. Hallitus ja toimiva johto seuraavat säännöllisesti riskiasemaa, arvioivat niiden taloudellisia vaikutuksia sekä päättävät tarvittavista ennaltaehkäisevistä ja korjaavista toimenpiteistä. Käytännössä riskejä hallitaan muun muassa varastotasojen ja käyttöpääoman optimoinnilla, brändi- ja toimittajaportfolion hajauttamisella sekä tarvittaessa luotto- ja valuuttariskien suojauksella.

Markkinoiden epävarmuuden odotetaan jatkuvan tilikaudella 2027, mikä heikentää ennustettavuutta ja korostaa aktiivisen riskienhallinnan merkitystä.

Vastuullisuus

Tilikaudella 2026 puoliskolla Duell keskittyi seuraamaan yritysten kestävän kehityksen raportointidirektiivin (CSRD) muutoksia ja vaikutuksia EU-komission uuden Omnibus-paketin puitteissa. Yhtiö ei kuulu Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin (EU) 2022/2464 (CSRD) mukaisen kestävyysraportointivelvollisuuden piiriin.

Osakkeet ja valtuudet

Katsauskauden lopussa yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 80 000 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli katsauskauden lopussa 5 194 374, joista Duellin hallussa oli 10 838 osaketta, mikä on 0,21 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Yhtiökokous on 25.11.2025 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 519 437 kappaletta osakkeita.

Duell Oyj:llä on yksi osakesarja ja jokainen osake oikeuttaa yhtäläiseen äänioikeuteen, 1 ääni/osake. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

Yhtiön hallituksen jäsenet yhtiökokouksesta 25.11.2025 lähtien ovat Anna Hyvönen (puheenjohtaja), Kim Ignatius (varapuheenjohtaja), Axel Lindholm ja Elina Rahkonen. Yhtiön hallituksessa yhtiökokoukseen 25.11.2025 asti toimivat Anna Hyvönen (puheenjohtaja), Kim Ignatius (varapuheenjohtaja), Niko Mokkila, Axel Lindholm ja Anu Ora.

Toimitusjohtaja Magnus Miemois jätti tehtävänsä 4.3.2026, ja hänen tilalleen nimettiin Tomi Virtanen väliaikaisena toimitusjohtajana 5.3.2026 alkaen sekä vakinaisena toimitusjohtajana 7.5.2026 alkaen.

Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab, vastuunalaisena tilintarkastajana Mari Kaasalainen, KHT.

Hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.8.2026 olivat 49 739 857 euroa, josta emoyhtiön tilikauden tappio on -72 460 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön tilikauden tappio -72 460 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovarat tilille, eikä osinkoa jaeta.

Rahayksikkö EURO	Konserni 01.09.2025 - 31.8.2026	Konserni 01.09.2024 - 31.8.2025	Emoyhtiö 01.09.2025 - 31.8.2026	Emoyhtiö 01.09.2024 - 31.8.2025
LIIKEVAIHTO	**124 290 279**	**126 591 485**	**1 507 275**	**1 226 480**
Liiketoiminnan muut tuotot	244 613	229 894	0	0
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-84 657 850	-91 440 021	0	0
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-7 963 427	908 545	0	0
Ulkopuoliset palvelut	-7 107 401	-6 315 268	0	0
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-99 728 678	-96 846 744	0	0
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-10 638 705	-10 643 934	-976 599	-678 917
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 126 718	-1 274 310	-99 177	-101 389
Muut henkilösivukulut	-1 321 920	-1 349 741	-19 746	-13 224
Henkilöstökulut yhteensä	-13 087 342	-13 267 985	-1 095 521	-793 530
Poistot ja arvonalentumiset	-4 856 131	-3 984 063	-53 571	-4 682
Liiketoiminnan muut kulut	-11 484 529	-11 548 456	-1 377 807	-621 929
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	**-4 621 788**	**1 174 132**	**-1 019 623**	**-193 661**
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut Korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	1 769 000	1 769 000
Muilta	2 313 758	1 829 190	46 464	-165 675
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	-404 869	-235 498
Muille	-4 809 110	-4 103 520	-463 432	-593 783
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 495 352	-2 274 330	947 163	774 044
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA	**-7 117 140**	**-1 100 198**	**-72 460**	**580 382**
Tuloverot				
Tilikauden verot	-224 216	-238 743	0	66 144
Laskennallisten verojen muutos	667 869	281 815	0,00	0,00
Tuloverot yhteensä	443 653	43 071	0	66 144
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	**-6 673 487**	**-1 057 127**	**-72 460**	**646 526**

Rahayksikkö EURO	Konserni 31.08.2026	Konserni 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2026	Emoyhtiö 31.08.2025
V A S T A A V A A				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	83 437	112 224	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	1 437 699	2 091 102	395 793	9 365
Keskeneräiset hankinnat	1 809 294	1 029 608	0	0
Konserniliikearvo	13 474 529	16 176 376	0	0
	16 804 959	19 409 309	395 793	9 365
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	580 061	594 581	0	0
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0	0	20 889 340	20 889 340
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	39 000 000	39 000 000
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	17 385 019	20 003 889	60 285 133	59 898 704
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tuotteet / Tavarat	35 407 496	44 942 623	0	0
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	616 560	1 472 180	0	0
	36 024 056	46 414 802	0	0
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut pitkäaikaiset saamiset muilta	178 694	220 038	0	0
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä			6 831 841	5 062 841
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	15 172 959	16 456 772	0	0
Lainasaamiset	0	1 300	0	0
Laskennalliset verosaamiset	941 583	273 714		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			1 522 688	1 260 446
Muut lyhytaikaiset saamiset	228 150	37 889	11	0
Siirtosaamiset	1 378 027	1 660 514	193 728	154 916
	17 720 719	18 430 190	1 716 427	1 415 362
Rahat ja pankkisaamiset	7 476 482	5 554 368	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	61 399 951	70 619 398	8 548 268	6 478 203
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**78 784 971**	**90 623 287**	**68 833 401**	**66 376 908**

Rahayksikkö EURO	Konserni 31.08.2026	Konserni 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2026	Emoyhtiö 31.08.2025
V A S T A T T A V A A				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma				
Osakepääoma	80 000	80 000	80 000	80 000
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	52 797 456	52 797 457	52 797 456	52 797 456
Edellisten tilikausien kertyneet voittovarat	-2 842 864	-1 895 507	-2 985 139	-3 631 665
Tilikauden voitto (-tappio)	-6 673 487	-1 057 127	-72 460	646 526
Oma pääoma yhteensä	**43 361 106**	**49 924 822**	**49 819 857**	**49 892 318**
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	19 099 720	22 433 545	8 242 220	9 461 045
Muut velat	33 642	84 319	0	0
	19 133 362	22 517 863	8 242 220	9 461 045
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 298 000	3 298 000	1 183 000	1 183 000
Velat saman konsernin yrityksille			8 853 798	5 283 483
Ostovelat	7 746 091	8 150 330	32 873	45 939
Muut lyhytaikaiset velat	2 197 860	3 011 745	175 708	172 157
Siirtovelat	3 048 552	3 720 526	525 945	338 966
	16 290 502	18 180 601	10 771 323	7 023 546
Vieras pääoma yhteensä	**35 423 864**	**40 698 464**	**19 013 544**	**16 484 590**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**78 784 971**	**90 623 287**	**68 833 401**	**66 376 908**

Rahayksikkö EURO	Konserni 31.08.2026	Konserni 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2026	Emoyhtiö 31.08.2025
Liiketoiminnan kassavirta				
Liikevoitto (-tappio)	-4 621 788	1 174 132	-1 019 623	-193 661
Poistot ja arvonalentumiset	1 267 281	1 221 752	53 571	4 682
Konsernin liikearvon poisto	2 761 761	2 762 311	0	0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	3 643 326	-399 342	0	0
Käyttöpääoman muutos	7 061 062	-655 287	-88 183	45 694
Rahoituskulut ja -tuotot	-2 686 909	-2 010 786	-856 983	-831 511
Verot	-115 196	-522 957	0	66 144
Liiketoiminnan kassavirta	**7 309 537**	**1 569 823**	**-1 911 218**	**-908 652**
Investointien kassavirta				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2 144 643	-1 422 625	-440 000	-1 375
Annetut lainat konserniyrityksille	0	0	0	0
Konserniyritysten lainojen takaisinmaksu	0	0	0	0
Investoinnit tytäryrityksiin	0	0	0	0
Investointien kassavirta	**-2 144 643**	**-1 422 625**	**-440 000**	**-1 375**
Rahoituksen kassavirta				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 348 677	-3 298 000	-1 183 000	-1 183 000
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	0	0	0	0
Velat saman konsernin yrityksille	0	0	3 534 218	2 275 331
Saatu konserniavustus	0	0	0	0
Omien osakkeiden lunastus	0	-182 303	0	-182 303
Osakeanti	0	0	0	0
Rahoituksen kassavirta	**-3 348 677**	**-3 480 303**	**2 351 218**	**910 028**
Realisoitumattomat kurssi- ja muuntoerot	105 897	-400 441	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	**5 554 368**	**9 287 916**	**0**	**0**
Rahavarojen muutos	1 922 114	-3 733 546	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	**7 476 482**	**5 554 370**	**0**	**0**

DUELL OYJ LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTA- JA ARVOSTUSPERIAATTEET

Tietoja konsernista
Duell-konserniin kuuluvat emoyhtiö Duell Corporation, Oy Duell Bike-Center Ab (kotipaikka Mustasaari, Suomi), Duell AB (kotipaikka Tranås, Ruotsi), Duell AS (kotipaikka Kongsvinger, Norja), Duell UK Ltd (kotipaikka Coalville, Iso-Britannia), Duell TMV B.V. (kotipaikka Veghel, Alankomaat), Duell GmbH (kotipaikka Meppen, Saksa), Duell SAS (kotipaikka Montpellier, Ranska), Tecno Globe SAS (kotipaikka Montpellier, Ranska) sekä Tran-Am Ltd (kotipaikka New Milton, Iso-Britannia). Konsernitilinpäätös on yhdistetty emoyhtiön tilinpäätökseen ja on saatavilla yhtiön pääkonttorista osoitteessa: Kauppatie 19, 65610 Mustasaari, Suomi.

Konsernitilinpäätöksen laajuus
Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Duell Oyj:n lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta (kaikki tytäryhtiöt). Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Toiminnan jatkuvuus
Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteella. Tilinpäätöshetkellä 31.8.2026 Duellin kovenanttiehdot täyttyivät ja kovenanttiehdot liittyvät nettovelkaosuuteen käyttökatteesta ja nettovelkaosuuteen omasta pääomasta. Duell sopi rahoituslaitoksen kanssa uudesta rahoitussopimuksesta lokakuussa 2026, jossa määriteltiin kovenanttiehdot sekä rahoituslimiittien, marginaalien ja vakuuksien määrät.

Kovenanttiehtojen tarkastelu on kvartaaleittain. Rahoitussopimuksen mukaan kovenanttiehtojen rikkoutuessa pankilla on oikeus irtisanoa lainat ja vaatia takaisinmaksua. Kovenanttien toteutumisen seuraavat tarkasteluhetket ovat kvartaaleittain, jolloin johdon laatimien ennusteiden mukaan kovenanttiehdot täyttyvät.

Yhtiö on lisännyt toimenpiteitään kannattavuuden ja nettokäyttöpääoman sekä kassavirran parantamiseksi tilikaudella 2026 ja vahvisti yhtiön taloudellista asemaa. Varastotasojen alentaminen noin 10 miljoonalla eurolla oli merkittävin tekijä taloudellisen aseman vahvistamisessa. Yhtiö odottaa kassavirran kehittyvän myönteisesti varastonhallinnan prosessien kehittämisen ansiosta.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminointi
Konsernin sisäiset omistukset on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat
Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Laskennalliset verot
Verotuksen ja kirjanpidon väliaikaisista ajoituksellisista eroista lasketut laskennalliset verovelat ja saamiset on esitetty konsernitaseessa erikseen.

Ulkomaan rahan määräiset erät
Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Ulkomaan rahanmääräisten konserniyhtiöiden tuloslaskelman ja taseen luvut on muutettu euroiksi käyttämällä Euroopan Keskuspankin vahvistamia valuuttakursseja. Tuloslaskelmat on muutettu käyttämällä tilikauden keskimääräistä kurssia ja taseet on muutettu käyttämällä tilinpäätöspäivän kurssia. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero sekä tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Käyttöomaisuushyödykkeiden arvostusperiaatteet
Aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin aineettomista oikeuksista, kuten tavaramerkeistä sekä muista pitkävaikutteisista menoista. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin koneista ja kalustosta. Käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistot ja arvonalentumiset perustuvat hyödykkeiden arvioituun taloudelliseen käyttöaikaan.

Käyttöomaisuushyödykkeiden arvostusperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet	
Konserniliikearvo	10 vuoden tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 vuoden tasapoisto
Aineettomat oikeudet	5 vuoden tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja laitteet	25 % menojäännöspoisto

Vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostusperiaatteet
Vaihto-omaisuus arvostetaan painotettu keskihintaperiaatteen mukaisesti hankintahintaansa tai sitä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaan tai jälleenhankintahintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan mukaan vain muuttuvat kustannukset.
Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteiden mukaan tuotteen epäkuranttius arvioidaan perustuen tuotteen varastointiaikaan, joka on määritelty tuoteryhmäkohtaisesti tuotteen teknisten ominaisuuksien perusteella.

Myyntisaamisten arvostusperiaatteiden mukaisesti yli 60 pv erääntyneistä tehdään 50% aliarvostusvaraus ja yli 90 pv erääntyneistä 100% aliarvostusvaraus.

Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset
Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset kirjataan vuosikustannukseksi tuloslaskelmaan.

Lähipiiritapahtumat, emoyhtiö

Tilikautena konserniyritysten välillä toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2026	2025
Palveluiden myynnit	1 500 190	1 221 341
Rahoitustuotot	1 769 000	1 769 000
Rahoituskulut	404 869	235 498
Konserniavustus	0	0

Lähipiirille annettut lainat

	2026	2025
Konsernilaina	39 000 000	39 000 000

Emoyhtiön antamien konsernilainojen yhteissumma oli tilikauden päättyessä 39 000 000 €. Laina-aika on 5 vuotta ja korko 3,15% ennen v. 2023 annetuille lainoille ja 5,5% 1.1.2023 jälkeen annetuille lainoille.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Lainanantajan kanssa sovittiin loka–marraskuussa 2025 lainaehtojen muuttamisesta ja yhtiö sai waiverin eli poikkeamisluvan kovenanttiehtoihin koskien viime tilinpäätöksen hetkeä eli 31.8.2025. Lainojen takaisinmaksu jatkui aiemman maksusuunnitelman mukaisesti.

Duell ilmoitti 18.11.2025 luovuttaneensa yhteensä 22 962 yhtiön hallussa olevaa Duell Oyj:n osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöiden sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2024–2025 ehtojen mukaisesti. Osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 6.2.2024 annetulla yhtiötiedotteella. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 10 838 omaa osaketta.

Duell Oyj:n hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 2025 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa 25.11.2025 päätti, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Anna Hyvönen ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Kim Ignatius sekä hallituksen jäseniksi Axel Lindholm ja Elina Rahkonen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Anna Hyvönen ja jäseneksi Elina Rahkonen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kim Ignatius ja jäseniksi Axel Lindholm sekä Elina Rahkonen. Yhtiön hallituksessa yhtiökokoukseen 25.11.2025 asti toimivat Anna Hyvönen (puheenjohtaja), Kim Ignatius (varapuheenjohtaja), Niko Mokkila, Axel Lindholm ja Anu Ora.

Yhtiö saattoi 18.12.2025 päätökseen muutosneuvottelut koskien Tampereen varastotoimintojen siirtoa Mustasaareen ja Ruotsin Tranåsiin. Neuvottelujen seurauksena henkilöstö väheni 9 tehtävällä. Toimenpiteellä arvioidaan saavutettavan noin 0,4 miljoonan euron vuotuiset säästöt, ja siitä aiheutui noin 0,35 miljoonan euron kertaluonteiset kustannukset tilikaudelle 2026. Toiminnot siirrettiin maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

Duell ilmoitti 25.8.2026, että hallitus on päättänyt palkkiojärjestelmästä vuosille 2026–2028. Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 130 000 Duell Oyj:n osaketta, mikä vastaa noin 2,5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä, sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ansaintajakson 2026–2028 kohderyhmään kuuluu noin 10 avainhenkilöä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Duell sopi rahoituslaitoksen kanssa uudesta rahoitussopimuksesta lokakuussa 2026, jossa määriteltiin kovenanttiehdot sekä rahoituslimiittien, marginaalien ja vakuuksien määrät.

Johdon arvio tulevasta kehityksestä

Markkinaympäristön arvioidaan pysyvän haastavana, kuluttajakysynnän ollessa normaalia matalammalla tasolla ja kilpailu tiukkaa. Duell onnistui kuitenkin vakauttamaan liikevaihtonsa ja säilyttämään markkina-asemansa pehmeässä markkinassa. Yhtiö jatkaa kannattavuuden parantamiseen, kustannusrakenteen sopeuttamiseen ja varastonhallinnan tehostamiseen tähtääviä toimenpiteitä.

Johdon arvion mukaan liikevaihto kehittyy ohjeistuksen mukaisesti 122–130 m€ tasolle. Kannattavuuden odotetaan vahvistuvan tehostamisohjelmien, digitaalisten työkalujen ja verkkokaupan kehittämisen ansiosta. Nettokäyttöpääoman hallinta ja kassavirran parantaminen ovat keskeisiä painopisteitä, ja johdon näkemyksen mukaan yhtiöllä on hyvät edellytykset parantaa tuloskuntoaan markkinoiden vähitellen vakautuessa.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Liikevaihdon jakauma		**Konserni 2026**	**Konserni 2025**	**Emoyhtiö 2026**	**Emoyhtiö 2025**
	Kotimaa	31 896 080	33 847 091	585 100	533 299
	Muu Eurooppa	91 875 582	90 930 149	922 496	693 182
	Muut	523 298	1 814 245	0	0
		124 294 960	**126 591 485**	**1 507 596**	**1 226 481**

Konsernin liikevaihto muodostuu moottoripyörien, moottorikelkkojen, mopojen, mönkijöiden ja polkupyörien varusteiden, tarvikkeiden ja varaosien myynnistä. Lisäksi valikoimaan kuuluvat myös urheilu- ja venetarvikkeita. Konsernin emoyhtiö Duell Oyj:n liikevaihto muodostuu hallintopalveluiden veloituksista konserniyhtiöille.

	Konserni 31.08.2026	**Konserni 31.08.2025**	**Emoyhtiö 31.08.2026**	**Emoyhtiö 31.08.2025**
Työntekijöiden lukumäärä keskimäärin	198	210	3	3
Työntekijöiden lukumäärä tilikauden päättyessä	191	211	4	4
Henkilöstöä ja hallintoelimiä koskevat liitetiedot				
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	724 715	373 242	724 715	373 242

Duell Oyj:n hallitus on päättänyt osakepohjaisen kannustinjärjestelmän (2025–2029) kolmelle tilikaudelle. Jakson kriteerit perustuvat tilikauden 2028 kokonaisliikevaihtoon ja oikaistuun EBITA-%:iin. Palkkioina voidaan maksaa yhteensä enintään 130 000 osaketta (sisältäen rahana maksettavan osuuden), mikä vastaa noin 2,5 prosenttia yhtiön osakkeista. Ohjelma kattaa noin 10 avainhenkilöä.

Lainat emoyhtiön tai konsernin lähipiirille
Emoyhtiön antamien konsernilainojen yhteissumma oli tilikauden päättyessä 39 000 000 €. Laina-aika on 5 vuotta ja korko 3,15 % ennen v. 2023 annetuille lainoille ja 5,5 % 1.1.2023 jälkeen annetuille lainoille. Lainat ovat 5 vuoden bullet-lainoja.

Poistot ja arvonalennukset

	Konserni 31.08.2026	**Konserni 31.08.2025**	**Emoyhtiö 31.08.2026**	**Emoyhtiö 31.08.2025**
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-221 996	-269 942	0	0
Poistot aineettomista hyödykkeistä*)	-4 634 135	-3 714 121	-53 571	-4 682
Poistot yhteensä	**-4 856 131**	**-3 984 063**	**-53 571**	**-4 682**

*) Luku sisältää muihin pitkävaikutteisiin menoihin tehdyn alaskirjauksen 827 088€.

Korkotuotot				
Konserniyrityksiltä	0	0	1 769 000	1 769 000
Muilta	20 523	40 337	20	1 952
Muut rahoitustuotot	2 293 205	1 788 855	46 444	-167 628
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-4 809 110	-4 103 520	-868 301	-829 281
Rahoituserät yhteensä	**-2 495 382**	**-2 274 329**	**947 163**	**774 044**

Tilintarkastajan palkkiot

	Konserni 31.08.2026	**Konserni 31.08.2025**	**Emoyhtiö 31.08.2026**	**Emoyhtiö 31.08.2025**
Tilintarkastusyhteisö				
Tilintarkastus	242 793	303 820	54 785	78 429
Veroneuvonta	20 474	0	20 474	0
Muut palvelut	21 607	79 993	4 180	11 359
Yhteensä	**284 874**	**383 813**	**79 439**	**89 788**

TASEEN LIITETIEDOT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Konserni	**Aineettomat hyödykkeet**					**Aineelliset hyödykkeet**	
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Konsernin liikearvo	Yhteensä	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.9.	2 168 926	4 263 229	1 029 608	27 623 111	35 084 874	3 193 857	3 193 857
Lisäykset		1 178 044	1 434 415		2 612 459	222 099	222 099
Vähennykset		-1 647 266	-654 728		-2 301 994	-98 553	-98 553
Tytäryhtiöiden hankintahetken hyödykkeet		63 324			63 324	205 062	205 062
Muuntoerot		1 780		92 619	94 399	708	708
Siirrot tase-erien välillä		-12 429			-12 429	-97 277	-97 277
Hankintameno 31.8.	**2 168 926**	**3 846 682**	**1 809 295**	**27 715 730**	**35 540 633**	**3 425 895**	**3 425 895**
Kertyneet poistot 1.9.	-2 056 701	-2 172 127	0	-11 446 735	-15 675 562	-2 599 274	-2 599 274
Tilikauden poistot	-23 081	-1 022 205		-2 761 761	-3 807 048	-221 996	-221 996
Vähennysten kertyneet poistot	0	855744	0	0	855 744	61 077	61 077
Tytäryhtiöiden hankintahetken kertyneet		-63324			-63 324	-205 062	
Muuntoerot		-1 674		-32705,36	-34 380	-1 387	-1 387
Siirrot tase-erien välillä	-5 707	-5 397			-11 104	120 808	120 808
Kertyneet poistot 31.8.	**-2 085 489**	**-2 408 983**	**0**	**-14 241 201**	**-18 735 673**	**-2 845 834**	**-2 845 834**
Kirjanpitoarvo 31.8.	**83 437**	**1 437 698**	**1 809 295**	**13 474 529**	**16 804 959**	**580 061**	**580 061**

Emoyhtiö	**Aineettomat hyödykkeet**					**Aineelliset hyödykkeet**	
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Konsernin liikearvo	Yhteensä	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.9.		14 047			14 047		0
Lisäykset		440 000			440 000		0
Vähennykset					0		0
Tytäryhtiöiden hankintahetken hyödykkeet							0
Muuntoerot							0
Siirrot tase-erien välillä							0
Hankintameno 31.8.	**0**	**454 047**	**0**	**0**	**454 047**	**0**	**0**
Kertyneet poistot 1.9.		-4 682			-4 682		0
Tilikauden poistot		-53 571			-53 571		0
Tytäryhtiöiden hankintahetken kertyneet poistot					0		0
Vähennysten kertyneet poistot					0		0
Muuntoerot					0		0
Siirrot tase-erien välillä					0		0
Kertyneet poistot 31.8.	**0**	**-58 253**	**0**	**0**	**-58 253**	**0**	**0**
Kirjanpitoarvo 31.8.	**0**	**395 794**	**0**	**0**	**395 794**	**0**	**0**

Emoyhtiö	**Sijoitukset tytäryrityksiin**
Hankintameno 1.9.	20 889 340
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.8.	**20 889 340**

Konserniyhtiöt

Oy Duell Bike-Center Ab	Mustasaari	100 %
Duell AB	Tranås	100 %
Duell AS	Kongsvinger	100 %
Duell UK Ltd	Coalville	100 %
Tran-Am Ltd	New Milton	100 %
Duell TMV B.V.	Veghel	100 %
Duell GmbH	Meppen	100 %
Duell SAS	Montpellier	100 %
Tecno Globe SAS	Montpellier	100 %

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset muilta	**Konserni 31.08.2026**	**Konserni 31.08.2025**	**Emoyhtiö 31.08.2026**	**Emoyhtiö 31.08.2025**
Muut pitkäaikaiset saamiset	178 694	220 038	0	0
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Siirtosaamiset			6 831 841	5 062 841
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	**178 694**	**220 038**	**6 831 841**	**5 062 841**

Lyhytaikaiset saamiset muilta	**Konserni 31.08.2026**	**Konserni 31.08.2025**	**Emoyhtiö 31.08.2026**	**Emoyhtiö 31.08.2025**
Myyntisaamiset	15 172 959	16 456 772		
Lainasaamiset		1 300		
Laskennalliset verosaamiset	941 583	273 714		
Muut saamiset	228 150	37 889		
Siirtosaamiset	1 378 027	1 660 514	193 728	154 917
Yhteensä	**17 720 719**	**18 430 190**	**193 728**	**154 917**

Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	**Konserni 31.08.2026**	**Konserni 31.08.2025**	**Emoyhtiö 31.08.2026**	**Emoyhtiö 31.08.2025**
Myyntisaamiset	0	0	22 431	27 955
Siirtosaamiset	0	0	1 500 257	1 232 491
Yhteensä	**0**	**0**	**1 522 688**	**1 260 446**
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	**17 720 719**	**18 430 190**	**1 716 416**	**1 415 362**

Laskennallinen verosaaminen on muodostunut konserniyhtiöiden tappiollisista tuloksista, jotka voidaan hyödyntää tulevina vuosina.

Oma pääoma	Konserni 31.08.2026	Konserni 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2026	Emoyhtiö 31.08.2025
Osakepääoma tilikauden alussa	80 000	80 000	80 000	80 000
Osakepääoman korotus	0		0	0
Osakepääoma tilikauden lopussa	**80 000**	**80 000**	**80 000**	**80 000**
Sijoitetun oman pääoma rahasto tilikauden alussa	52 797 457	52 979 760	52 797 457	52 979 760
Osakeanti	0	0	0	0
Omien osakkeiden hankinta*)	0	-182 303	0	-182 303
Sijoitetun oman pääoma rahasto tilikauden lopussa	**52 797 457**	**52 797 457**	**52 797 457**	**52 797 457**
Edellisten tilikausien voittovarat tilikauden alussa	-2 952 635	-1 411 757	-2 985 139	-3 631 665
Osingonjako	0	0	0	0
Oikaisu edellisten tilikausien voittovaroihin			0	0
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutos	0	-536 510	0	0
Muuntoeron muutos	109 772	52 760	0	0
Edellisten tilikausien voittovarat tilikauden lopussa	**-2 842 863**	**-1 895 508**	**-2 985 139**	**-3 631 665**
Tilikauden tulos	-6 673 487	-1 057 127	-72 460	646 526
Oma pääoma yhteensä	**43 361 107**	**49 924 822**	**49 819 857**	**49 892 318**

*) Duell sai päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 15.10.2024. Ostot aloitettiin 5.8.2024. Takaisinosto-ohjelman nojalla yhtiö hankki 6 760 000 osaketta keskihintaan 0,0369 euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämän First North Growth Market Finland -markkinapaikan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.
Hankitut osakkeet käytetään Duell-konsernin avainhenkilöille suunnattua uutta osakepohjaista kannustinjärjestelmää varten.
Takaisinostojen jälkeen per 31.8.2026 yhtiön hallussa on yhteensä 10 838 osaketta, mikä vastaa noin 0,21 prosenttia Duell Oyj:n 5 194 374 osakkeen kokonaismäärästä.

Jakokelpoiset varat 31.8.	Emoyhtiö 31.08.2026	Emoyhtiö 31.08.2025
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	52 797 456	52 797 456
Edellisten tilikausien voittovarat	-2 985 139	-3 631 665
Tilikauden tulos	-72 460	646 526
Jakokelpoiset varat	**49 739 857**	**49 812 317**

Hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä
Yhtiön hallitus ehdottaa, että yhtiön tappio -72 460 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovarat tilille, eikä osinkoa jaeta.

Emoyhtiön osakkeet
Yksi osakesarja, jokainen osake oikeuttaa yhtäläiseen äänioikeuteen 5 194 374 kpl
Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Tilinpäätöshetkellä yhden osakkeen arvo oli 2,12 euroa ja yhtiön markkina-arvo 11 012 072 euroa.

Pitkäaikainen vieraspääoma

	Konserni 31.08.2026	Konserni 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2026	Emoyhtiö 31.08.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	19 099 720	22 433 545	8 242 220	9 461 045
Muut pitkäaikaiset velat	84 319	76 296	0	0
Laskennalliset verovelat	0	18 626	0	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	**19 184 038**	**25 647 396**	**8 242 220**	**9 461 045**

Laskennallinen verovelka muodostuu hankintamenolaskelmien oikaisuista.

Lyhytaikainen vieraspääoma

Lyhytaikaiset velat muille	Konserni 31.08.2026	Konserni 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2026	Emoyhtiö 31.08.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	3 298 000	3 298 000	1 183 000	1 183 000
Ostovelat	7 746 091	8 150 330	32 873	45 939
Muut velat	2 197 860	3 011 745	175 708	172 157
Siirtovelat	3 048 552	3 720 526	525 945	338 966
Palkkoihin liittyvät siirtovelat	1 697 585	1 473 400	400 746	201 084
Korkomenot	40 919	107 908	16 436	15 738
Muut siirtovelat	1 310 048	2 139 220	108 762	122 144
Yhteensä	**16 290 502**	**18 180 601**	**1 917 525**	**1 740 062**
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0	0	36 097	0
Siirtovelat	0	0	8 817 701	5 283 483
Yhteensä	**0**	**0**	**8 853 798**	**5 283 483**
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	**16 290 502**	**18 180 601**	**10 771 323**	**7 023 546**

Lyhytaikaiset siirtovelat konserniyhtiöille muodostuu käytetystä konsernin pankkitililimiitistä. Tilinpäätöshetkellä konsernin rahavarat sisältäen konsernitilin ovat yhteensä 7 476 482 EUR.

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset vastuut

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2026	**31.08.2025**	**31.08.2026**	**31.08.2025**
Lainat ja muut vastuut, joista annettu vakuuksia				
Lainat rahoituslaitoksilta	22 397 720	25 731 545	9 425 220	10 644 045
Luottolimiitit	12 000 000	21 000 000	0	0
joista käytössä	0	0	0	0
Tuontirembursilimiitit	500 000	500 000	0	0
joista käytössä	32 949	0	0	0
Muut vastuut	618 000	618 000	0	0
joista käytössä	316 059	286 126	0	0

Annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset	120 640 000	120 640 000	60 320 000	60 320 000
Tytäryhtiöosakkeet	0	0	20 889 340	20 889 340

Vuokravastuut	**Konserni**	**Konserni**	**Emoyhtiö**	**Emoyhtiö**
	31.08.2026	**31.08.2025**	**31.08.2026**	**31.08.2025**
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 308 018	2 458 053	0	0
Myöhemmin maksettavat	9 214 097	10 963 891	0	0
Yhteensä	**11 522 115**	**13 421 944**	**0**	**0**

Leasingvastuut	**Konserni**	**Konserni**	**Emoyhtiö**	**Emoyhtiö**
	31.08.2026	**31.08.2025**	**31.08.2026**	**31.08.2025**
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	249 209	359 179	24 422	24 028
Myöhemmin maksettavat	147 916	289 554	31 164	41 224
Yhteensä	**397 124**	**648 733**	**55 586**	**65 252**

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

14.10.2026

Anna Hyvönen
Hallituksen puheenjohtaja

Kim Ignatius
Hallituksen varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen

Axel Lindholm
Hallituksen jäsen

Elina Rahkonen
Hallituksen jäsen

Tomi Virtanen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

14.10.2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Mari Kaasalainen, KHT

Luettelo kirjanpitokirjoista ja aineistoista:

Päiväkirja: atk-tuloste
Pääkirja: atk-tuloste
Palkkakirjanpito: atk-tulosteina
Tilinpäätös: erikseen sidottuna
Tase-erittelyt: erikseen sidottuna

FINAL 2026 OYJ Tilinpäätös ja toimintakertomus 14-10-2026 09-10.pdf

Allekirjoittajat:

Nimi	*Allekirjoitettu tunnisteella*	*Allekirjoituspäivä*
Tomi Virtanen	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-10-14 14:03
Kim Ignatius	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-10-14 14:33
Elina Rahkonen	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-10-14 16:12
Anna Hyvönen	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-10-14 16:16
Axel Lindholm	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-10-14 16:45
Mari Kaasalainen	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2026-10-14 16:47

Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.