

DUELL OYJ

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.9.2024-31.8.2025

Duell Oyj

Y-tunnus: 2929424-1

Kotipaikka: Mustasaari

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.9.2024-31.8.2025

	Sivu
Toimintakertomus	1-5
Tilinpäätös	
Emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelma	6
Emoyhtiön ja konsernin tase	7-8
Emoyhtiön ja konsernin rahoituslaskelma	9
Liitetiedot	10-16
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	17
Luettelo kirjanpitokirjoista ja aineistoista	18

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Yleistä toiminnasta

Duell Oyj (Duell ja Duell -konserni) on mustasaarelainen maahantuonti- ja tukkuyhtiö, joka on perustettu vuonna 1983. Duell maahantuo, valmistaa ja myy tuotteita laajan jakeluverkoston kautta Euroopassa kattaen 8 500 jälleenmyyjää. Duellin tuotevalikoimaan kuuluu noin 130 000 tuotetta yli 500 brändiltä. Valikoima kattaa varaosat ja tarvikkeet moottoripyöräilyn, pyöräilyn, ATV/UTV ajoneuvojen, moottorikelkkailun, veneilyn sekä puutarha- ja metsäpienkoneiden kategorioille. Yhtiön logistiikkakeskukset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa, Ranskassa ja Iso-Britanniassa. Duellin osakkeet ovat listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

Duell Oyj (2929424-1) omistaa Oy Duell Bike-Center Ab:n koko osakekannan ja tarjoaa Duell-konsernin yhtiöille hallinnollisia palveluita.

Oy Duell Bike-Center Ab omistaa koko osakekannan Ruotsissa sijaitsevasta Duell AB:sta, Norjassa sijaitsevasta Duell AS:sta, Iso-Britanniassa sijaitsevasta Duell UK Ltd:sta, Saksassa sijaitsevasta Duell GmbH:sta, Ranskassa sijaitsevasta Duell SAS:sta sekä Alankomaissa sijaitsevasta Duell TMV B.V.:sta. Tämän lisäksi Oy Duell Bike-Center Ab omistaa välillisesti koko osakekannan Ranskassa sijaitsevasta Tecno Globe SAS:sta, joka on Duell SAS:in tytäryhtiö sekä koko osakekannan Iso-Britanniassa sijaitsevasta Duell UK Ltd:stä, joka omistaa koko osakekannan Tran- Am Ltd.

Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Duellin liikevaihto kasvoi 1,6 % 126,6 milj. euroon (124,7). Kasvu johtui Duellin kasvustrategian edistymisestä Keski-Euroopassa. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 0,8 %.

Pohjoismaiden liikevaihto oli 52 % (53 %) ja Keski-Euroopan osuus Duellin liikevaihdesta oli 48 % (47 %). Pohjoismaissa laskua aiheutti edelleen heikko kysyntä veneily- ja talvikategorioissa, kun taas Keski-Euroopassa saavutettiin kasvua.

Online-myyntien osuus kokonaisliikevaihdesta oli 29,6 % (26,0 %). Kasvu johtui jälleenmyyjäverkoston ottaessa yhä enenevässä määrin käyttöön monikanavaisia palvelumalleja kuluttajille.

Omien tuotemerkkien osuus kokonaisliikevaihdesta oli 19,7 % (18,0 %).

Duellin EBITA kasvoi 3,9 milj. euroon (3,6). Oikaistu EBITA laski 21 %, ollen 4,9 milj. euroa (6,2). Oikaistu EBITA-marginaali pieneni, ollen 3,9 % (5,0 %). Lasku johtui vertailukautta korkeammista operatiivisista kustannuksista ja kertaluonteisten erien vaikutuksesta.

Duellin taseen loppusumma 31.8.2025 oli 90,6 milj. euroa (93,9). Konserniliikearvon määrä taseessa oli 16,2 milj. euroa (19,1).

Duellin omavaraisuusaste oli 55,1 % (55,0 %) 31.8.2025, ja konsernin oman pääoman tuotto oli -2,1 % (-5,9 %).

Duellin liiketoiminnan nettorahavirta tilikaudella 2025 oli 1,6 milj. euroa (-0,9), jossa kasvua oli 2,5 milj. euroa.

Duellin nettovelka oli 20,2 milj. euroa 31.8.2025 (19,6). Duellin nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen viimeisten 12 kuukauden aikana oli 3,0x (2,8x).

KONSERNI (m€)	1.9.2024- 31.8.2025	1.9.2023- 31.8.2024	1.9.2022- 31.8.2023
Liikevaihto	126,6	124,7	118,8
Liikevoitto	1,2	0,8	1,0
Liikevoitto-%	0,9 %	0,7 %	0,9 %
Oman pääomantuotto -%*	-2,1 %	-5,9 %	-8,2 %
Omavaraisuusaste	55,1 %	55 %	38,6 %

**Oman pääoman tuotto-% kaavassa nettotuloksessa mukana konserniavustus ja jakajana oma pääomakeskimäärin*

EMOYHTIÖ (m€)	1.9.2024- 31.8.2025	1.9.2023- 31.8.2024	1.9.2022- 31.8.2023
Liikevaihto	1,2	1,1	0,7
Liikevoitto	-0,2	-2,8	-0,5
Liikevoitto-%	-15,8 %	-247,7 %	-73,3 %
Omavaraisuusaste	75,2 %	76,7 %	68,7 %

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteella. Duellin rahoituslaitoslainojen kovenanttiehdot liittyvät nettovelkaosuuteen käyttökatteesta ja nettovelkaosuuteen omasta pääomasta. Kovenanttiehtojen tarkastelu on kvartaaleittain. Rahoitussopimuksen mukaan kovenanttiehtojen rikkoutuessa pankilla on oikeus irtisanoa lainat ja vaatia takaisinmaksua.

Kovenanttiehdot eivät täyttyneet tilinpäätöshetkellä 31.8.2025 markkinatilanteen muutoksesta ja lisätyistä luottotappiovarauksista johtuen. Kovenanttiehtoihin on saatu pankin waiver lokakuussa 2025 lainojen jatkumisesta alkuperäisen maksusuunnitelman mukaisesti. Yhtiö on neuvotellut uudet kovenanttitasot tilikausille 2026 ja 2027. Kovenanttien toteutumisen seuraavat tarkasteluhetket ovat kvartaaleittain, jolloin johdon laatimien ennusteiden mukaan kovenanttiehdot täyttyvät.

Yhtiö on jatkanut ja lisännyt toimenpiteitään kannattavuuden ja nettokäyttöpääoman parantamiseksi. Yhtiö odottaa kassavirran kehittyvän myönteisesti ja sen prosessien tehostuvan.

Lainat lähipiiriltä (OYL)

Emoyhtiön antamien konsernilainojen yhteissumma oli tilikauden päättyessä 39 000 000 €. Laina-aika on 5 vuotta ja korko 3,15 % ennen v. 2023 annetuille lainoille ja 5,5 % 1.1.2023 jälkeen annetuille lainoille. Lainat ovat 5 vuoden bullet-lainoja.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja sen jälkeen

Duell ilmoitti 9.10.2024 aloittavansa muutosneuvottelut tavoitteena tehostaa operatiivista toimintaa sopeuttamalla toiminta ja työtehtävät vallitsevaan markkinatilanteeseen tavoitteena on saavuttaa noin 1 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, jotka kohdistuvat pääsääntöisesti tilikaudelle 2025.

Duell ilmoitti 9.10.2024, että Duellin hallitus ehdotti varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varsinainen yhtiökokous päättää yhtiön osakkeiden yhdistämisestä eli osakkeiden lukumäärän vähentämisestä.

Duell sai päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 15.10.2024. Ostot aloitettiin 5.8.2024. Takaisinostojen jälkeen yhtiön hallussa oli yhteensä 33 800 osaketta, mikä vastaa noin 0,7 prosenttia Duell Oyj:n osakkeen kokonaismäärästä.

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 20. marraskuuta 2024, päätti osakkeiden yhdistämisestä eli osakkeiden lukumäärän vähentämisestä ja siihen liittyvästä suunnatusta osakeannista ja osakkeiden lunastamisesta.

Duell Oyj:n hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Anna Hyvönen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valitaan Anu Ora ja jäseniksi Niko Mokka ja Anna Hyvönen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valitaan Kim Ignatius ja jäseniksi Axel Lindholm ja Anna Hyvönen.

Duell ilmoitti 22.11.2024, että se oli toteuttanut Yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen sekä siihen liittyvän maksuttoman suunnatun osakeannin, osakkeiden lunastamisen ja osakkeiden mitätöinnin.

Duellin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen Pia Hoseus siirtyi pois yhtiön palveluksesta helmikuun 2025 alussa. Yhtiö aloitti välittömästi seuraajan rekrytointiprosessin.

Duell sai 16.1.2025 tehostamisohjelmaan liittyneet muutosneuvottelut päätökseen. Duell saavuttaa tehostamisohjelman avulla tavoitteen mukaiset noin 1 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt koko konsernissa, joista noin puolet toteutuvat henkilöstökustannusvähennyksinä ja puolet muina tehostamistoimenpiteinä. Henkilöstövähennys on Duell-konsernissa yhteensä 13 tehtävää.

Duell tiedotti 16.4.2025 nimittäneensä Anne-May Asplundin konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1. heinäkuuta 2025 alkaen.

Duell laski 30.6.2025 tilikauden 2025 ohjeistustaan markkinoiden epävarmuuden, edelleen laskeneen kuluttajaluottamuksen ja siten odotuksia heikomman kolmannen vuosineljänneksen takia. Samalla yhtiö ilmoitti poistavansa nykyiset keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet määritelläkseen ne myöhemmin uudelleen.

Duell ilmoitti 22.9.2025 tehostavansa toimintaansa suunnittelemalla Pohjoismaiden varastojen määrän vähentämistä kolmesta kahteen siirtämällä Tampereen polkupyörätuotteisiin keskittyneet varastotoiminnot Mustasaareen ja Ruotsin Tranåsiin. Osana suunniteltua siirtoa Duell aloitti 29.9.2025 muutosneuvottelut koko Tampereen varasto- ja tuotantohenkilöstön kanssa. Toimenpiteellä arvioidaan saavutettavan noin 500 000 euroa vuotuiset säästöt ja siitä seuraa noin 400 000 euron kertaluonteiset kustannukset tilikauden 2026 ensimmäiselle vuosipuoliskolle.

Johdon arvio tulevasta kehityksestä

Markkinaympäristön arvioidaan pysyvän haastavana, kuluttajakysynnän ollessa normaalia matalammalla tasolla ja kilpailu tiukkaa. Duell onnistui kuitenkin vakauttamaan liikevaihtonsa ja säilyttämään markkina-asemansa pehmeässä markkinassa. Yhtiö jatkaa kannattavuuden parantamiseen, kustannusrakenteen sopeuttamiseen ja varastonhallinnan tehostamiseen tähtääviä toimenpiteitä.

Johdon arvion mukaan liikevaihto voi pysyä kuluvan tilikauden tasolla, ja kannattavuuden odotetaan vahvistuvan tehostamisohjelmien, digitaalisten työkalujen ja verkkokaupan kehittämisen ansiosta. Nettokäyttöpääoman hallinta ja kassavirran parantaminen ovat keskeisiä painopisteitä, ja johdon näkemyksen mukaan yhtiöllä on hyvät edellytykset parantaa tulokuntoaan markkinoiden vähitellen vakautuessa.

Henkilöstö

Tilikauden päättyessä emoyhtiöllä oli palveluksessaan 3 henkilöä. Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 211 henkilöä.

KONSERNI	1.9.2024- 31.8.2025	1.9.2023- 31.8.2024	1.9.2022- 31.8.2023
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	210	215	218
Palkat ja palkkiot (m€)	-10,6	-10,7	-9,9

Yhtiö on perustanut lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän, jossa kannustinpalkkio liittyy taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on sitouttaa osallistujat ja motivoida heitä, joka tukee Duellin kasvua ja kilpailukykyä.

Tutkimus ja tuotekehitys

Konserni kehittää ja testaa jatkuvasti uusia tuotteita omien tuotemerkkien alla sekä kehittää omia sisäisiä prosessejaan. Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

Riskit

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät makrotaloudellisiin vaikutuksiin, jotka voivat vähentää tuotteiden kysyntää, kysynnän virheelliseen ennakkointiin ja siihen liittyviin hankintoihin sekä varastotasojen hallintaan, tavarantoimittajien jakelukanavapäätöksiin, luotto- ja valuuttakurssiriskeihin sekä kilpailutilanteen muuttumiseen.

Maantieteelliseen laajentumiseen ja pääsyyn uusille markkinoille liittyy erilaisia riskejä, jotka saattavat vaikuttaa haitallisesti Duellin liiketoiminnan kasvuun. Tällaisia saattavat olla kilpailutilanne uusilla markkinoilla, haasteet tavarantoimittajien ja uusien asiakassuhteiden perustamisessa, paikallinen brändin tunnettavuuden puute ja epäonnistuminen ammattitaitoisen henkilöstön palkkaamisessa.

Yhtiön pääomarakenne, rahoituksen saatavuus ja hinta voivat merkittävästi vaikuttaa yhtiön strategian tehokkaaseen ja kannattavaan toteuttamiseen.

Osana yhtiön normaalia johtamisprosessia yhtiön hallitus seuraa jatkuvasti näiden riskien vaikutuksia yhtiöön sekä riskien ehkäisemiseen tai korjaamiseen liittyvien toimenpiteiden toteutumista.

Vastuullisuus

Duell jatkoi yritysvastuuvetoitensa määrittelyä ja kehittämistä. Duellin alihankkijoille ensisijaisesti suunnattu Supplier Code esitettiin tärkeimmille Duellin omien tuotebrändien valmistajille, joista valtaosa toimii Aasian markkinoilla. Duell seurasi katsauskaudella EU-komission uuden Omnibus-paketin muutoksia ja vaikutuksia kestävä kehityksen raportointiin.

Osakkeet ja valtuudet

Katsauskauden lopussa yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 80 000 euroa. Osakkeiden lukumäärä oli katsauskauden lopussa 5 194 374, joista Duellin hallussa oli 33 800 osaketta, mikä on 0,65 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Yhtiökokous on 20.11.2024 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 519 437 kappaletta osakkeita.

Duell Oyj:llä on yksi osakesarja ja jokainen osake oikeuttaa yhtäläiseen äänioikeuteen, 1 ääni/osake. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

Yhtiön hallituksen jäseniä ovat Anna Hyvönen (puheenjohtaja), Kim Ignatius, Niko Mokka, Axel Lindholm ja Anu Ora. Toimitusjohtajana toimii Magnus Miemois. Yhtiön tilintarkastajana toimii KPMG Oy Ab, vastuunalaisena tilintarkastajana Mari Kaasalainen, KHT.

Hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.8.2025 olivat 49 812 317 euroa, josta emoyhtiön tilikauden voitto on 646 526 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön tilikauden voitto 646 526 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaralle tilille, eikä osinkoa jaeta.

	Konserni 01.09.2024 - 31.8.2025	Konserni 01.09.2023 - 31.8.2024	Emoyhtiö 01.09.2024 - 31.8.2025	Emoyhtiö 01.09.2023 - 31.8.2024
Rahayksikkö EURO				
LIKEVAIHTO	126 591 485	124 651 685	1 226 480	1 126 313
Liiketoiminnan muut tuotot	229 894	272 572	0	0
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-91 440 021	-83 278 671	0	0
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	908 545	-4 501 326	0	0
Ulkopuoliset palvelut	-6 315 268	-6 532 864	0	0
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-96 846 744	-94 312 861	0	0
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-10 643 934	-10 707 089	-678 917	-547 693
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-1 274 310	-1 123 556	-101 389	-59 309
Muut henkilösivukulut	-1 349 741	-1 436 471	-13 224	-16 205
Henkilöstökulut yhteensä	-13 267 985	-13 267 116	-793 530	-623 207
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 984 063	-3 722 101	-4 682	0
Liiketoiminnan muut kulut	-11 548 456	-12 780 160	-621 929	-3 292 982
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 174 132	842 019	-193 661	-2 789 876
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut Korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	1 769 000	1 569 125
Muilta	1 829 190	1 629 965	-165 675	-272 140
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	-235 498	-60 590
Muille	-4 103 520	-4 138 373	-593 783	-837 749
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 274 330	-2 508 408	774 044	398 646
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	-1 100 198	-1 666 389	580 382	-2 391 230
Tuloverot				
Tilikauden verot	-238 743	-676 144	66 144	-247 958
Laskennallisten verojen muutos	281 815	-283 003	0,00	-8 990
Tuloverot yhteensä	43 071	-959 147	66 144	-256 949
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	-1 057 127	-2 625 536	646 526	-2 648 179

Rahayksikkö EURO	Konserni 31.08.2025	Konserni 31.08.2024	Emoyhtiö 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2024
V A S T A A V A A				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	112 224	208 452	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	2 091 102	1 022 598	9 365	0
Keskeneräiset hankinnat	1 029 608	1 735 439	0	12 672
Konserniliikearvo	16 176 376	19 138 183	0	0
	19 409 309	22 104 672	9 365	12 672
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	594 581	694 580	0	0
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0	0	20 889 340	20 889 340
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	39 000 000	39 000 000
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	20 003 889	22 799 252	59 898 704	59 902 012
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Valmiit tuotteet / Tavarat	44 942 623	43 291 009	0	0
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1 472 180	1 707 579	0	0
	46 414 802	44 998 588	0	0
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut pitkäaikaiset saamiset	220 038	165 049	0	0
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	16 456 772	14 445 084	27 955	0
Lainasaamiset	1 300	2 000	0	0
Muut lyhytaikaiset saamiset	311 603	1 000 367	0	0
Siirtosaamiset	1 660 514	1 224 278	6 450 248	4 550 139
	18 430 190	16 671 729	6 478 203	4 550 139
Rahat ja pankkisaamiset	5 554 368	9 287 916	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	70 619 398	71 123 282	6 478 203	4 550 139
VASTAAVAA YHTEENSÄ	90 623 287	93 922 534	66 376 908	64 452 150

Rahayksikkö EURO	Konserni 31.08.2025	Konserni 31.08.2024	Emoyhtiö 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2024
V A S T A T T A V A A				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma				
Osakepääoma	80 000	80 000	80 000	80 000
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	52 797 457	52 979 760	52 797 456	52 979 760
Edellisten tilikausien kertyneet voittovarot	-1 895 507	1 213 779	-3 631 665	-983 486
Tilikauden voitto (-tappio)	-1 057 127	-2 625 536	646 526	-2 648 179
Oma pääoma yhteensä	49 924 822	51 648 003	49 892 318	49 428 094
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	22 433 545	25 552 474	9 461 045	10 464 974
Laskennalliset verovelat	0	18 626	0	0
Muut velat	84 319	76 296	0	0
	22 517 863	25 647 396	9 461 045	10 464 974
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 298 000	3 298 000	6 466 483	4 191 152
Ostovelat	8 150 330	7 601 228	45 939	24 997
Muut lyhytaikaiset velat	3 011 745	2 720 116	172 157	149 861
Siirtovelat	3 720 526	3 007 790	338 966	193 071
	18 180 601	16 627 134	7 023 546	4 559 081
Vieras pääoma yhteensä	40 698 464	42 274 530	16 484 590	15 024 055
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	90 623 287	93 922 534	66 376 908	64 452 150

Rahayksikkö EURO	Konserni 31.08.2025	Konserni 31.08.2024	Emoyhtiö 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2024
Liiketoiminnan kassavirta				
Liikevoitto (-tappio)	1 174 132	842 018	-193 661	-2 789 876
Suunnitelman mukaiset poistot	1 221 752	936 397	4 682	0
Konsernin liikearvon poisto	2 762 311	2 785 704	0	0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-399 342	-1 077 476	0	0
Käyttöpääoman muutos	-655 287	-1 369 113	45 694	-1 974 711
Rahoituskulut ja -tuotot	-2 010 786	-2 671 775	-831 511	-870 051
Verot	-522 957	-357 957	66 144	-256 949
Liiketoiminnan kassavirta	1 569 823	-912 202	-908 652	-5 891 587
Investointien kassavirta				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 422 625	-745 772	-1 375	-12 672
Annetut lainat konserniyrityksille	0	0	0	-16 000 000
Konserniyritysten lainojen takaisinmaksu	0	0	0	0
Investoinnit tytäryrityksiin	0	-5 718 467	0	0
Investointien kassavirta	-1 422 625	-6 464 239	-1 375	-16 012 672
Rahoituksen kassavirta				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 298 000	-5 798 000	-1 183 000	-1 183 000
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	0	0	2 275 331	2 994 538
Luottolimiitin muutos	0	-601 128	0	0
Saatu konserniavustus	0	0	0	0
Omien osakkeiden lunastus	-182 303		-182 303	
Osakeanti	0	20 092 723	0	20 092 722
Rahoituksen kassavirta	-3 480 303	13 693 595	910 028	21 904 260
Realisoitumattomat kurssi- ja muuntoerot	-400 441	584 567	0	0
Rahavarat tilikauden alussa	9 287 916	2 386 197	0	0
Rahavarojen muutos	-3 733 546	6 901 719	0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	5 554 370	9 287 916	0	0

DUELL OYJ LIITETIEDOT**TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTA- JA ARVOSTUSPERIAATTEET****Tietoja konsernista**

Duell-konserniin kuuluvat emoyhtiö Duell Corporation, Oy Duell Bike-Center Ab (kotipaikka Mustasaari, Suomi), Duell AB (kotipaikka Tranås, Ruotsi), Duell AS (kotipaikka Kongsvinger, Norja), Duell UK Ltd (kotipaikka Coalville, Iso-Britannia), Duell TMV B.V. (kotipaikka Veghel, Alankomaat), Duell GmbH (kotipaikka Meppen, Saksa), Duell SAS (kotipaikka Montpellier, Ranska), Tecno Globe SAS (kotipaikka Montpellier, Ranska) sekä Tran-Am Ltd (kotipaikka New Milton, Iso-Britannia). Konsernitilinpäätös on yhdistetty emoyhtiön tilinpäätökseen ja on saatavilla yhtiön pääkonttorista osoitteessa: Kauppatie 19, 65610 Mustasaari, Suomi.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Duell Oyj:n lisäksi tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta (kaikki tytäryhtiöt). Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet tytäryhtiön äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteella. Duellin rahoituslaitoslainojen kovenanttiehdot liittyvät nettovelkaosuuteen käyttökatteesta ja nettovelkaosuuteen omasta pääomasta. Kovenanttiehtojen tarkastelu on kvartaaleittain. Rahoitussopimuksen mukaan kovenanttiehtojen rikkoutuessa pankilla on oikeus irtisanoa lainat ja vaatia takaisinmaksua.

Kovenanttiehdot eivät täyttäneet tilinpäätöshetkellä 31.8.2025 markkinatilanteen muutoksesta ja lisätyistä luottotappiovarauksista johtuen.

Kovenanttiehtoihin on saatu pankin waiver lokakuussa 2025 lainojen jatkumisesta alkuperäisen maksusuunnitelman mukaisesti. Yhtiö on neuvotellut uudet kovenanttitasot tilikausille 2026 ja 2027. Kovenanttien toteutumisen seuraavat tarkasteluhetket ovat kvartaaleittain, jolloin johdon laatimien ennusteiden mukaan kovenanttiehdot täyttyvät.

Yhtiö on jatkanut ja lisännyt toimenpiteitään kannattavuuden ja nettokäyttöpääoman parantamiseksi. Yhtiö odottaa kassavirran kehittyvän myönteisesti ja sen prosessien tehostuvan.

Konsernin sisäisen omistuksen eliminointi

Konsernin sisäiset omistukset on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Laskennalliset verot

Verotuksen ja kirjanpidon väliaikaisista ajoituksellisista eroista lasketut laskennalliset verovelat ja saamiset on esitetty konsernitaseessa erikseen.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Ulkomaan rahanmääräisten konserniyhtiöiden tuloslaskelman ja taseen luvut on muutettu euroiksi käyttämällä Euroopan Keskuspankin vahvistamia valuuttakursseja. Tuloslaskelmat on muutettu käyttämällä tilikauden keskimääräistä kurssia ja taseet on muutettu käyttämällä tilinpäätöspäivän kurssia. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero sekä tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Käyttöomaisuushyödykkeiden arvostusperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin tavaramerkeistä sekä muista pitkävaikutteisista menoista. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin koneista ja kalustosta. Käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden arvioituun taloudelliseen käyttöaikaan.

Käyttöomaisuushyödykkeiden arvostusperiaatteet**Aineettomat hyödykkeet**

Konserniliikearvo	10 vuoden tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 vuoden tasapoisto
Tavaramerkit	5 vuoden tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja laitteet	25 % menojäännös-poisto
Autot	25 % menojäännös-poisto

Vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostusperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan painotettu keskihintaperiaatteen mukaisesti hankintahintaansa tai sitä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaan tai jälleenhankintahintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon luetaan mukaan vain muuttuvat kustannukset.

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteita muutettiin edellisellä tilikaudella siten, että tuotteen epäkuranttius arvioidaan perustuen tuotteen varastointiaikaan, joka on määritetty tuoterhymäkohtaisesti tuotteen teknisten ominaisuuksien perusteella.

Myyntisaamisten aliarvostusperiaatetta muutettiin edellisellä tilikaudella siten, että yli 60 pv erääntyneistä tehdään 50% aliarvostusvaraus ja yli 90 pv erääntyneistä 100% aliarvostusvaraus.

Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset

Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset kirjataan vuosikustannukseksi tuloslaskelmaan.

Lähipiiritapahtumat, emoyhtiö

Tilikautena konserniyritysten välillä toteutuivat seuraavat liiketapahtumat

	2025	2024
Palveluiden myynnit	1 221 341	1 123 790
Rahoitustuotot	1 769 000	1 569 125
Rahoituskulut	235 498	60 590
Konserniavustus	0	0

Lähipiirille annettut lainat

	2025	2024
Konsernilaina	39 000 000	39 000 000

Emoyhtiön antamien konsernilainojen yhteissumma oli tilikauden päättyessä 39 000 000 €. Laina-aika on 5 vuotta ja korko 3,15% ennen v. 2023 annetuille lainoille ja 5,5% 1.1.2023 jälkeen annetuille lainoille.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Duell ilmoitti 9.10.2024 aloittavansa muutosneuvottelut tavoitteena tehostaa operatiivista toimintaa sopeuttamalla toiminta ja työtehtävät vallitsevaan markkinatilanteeseen tavoitteena on saavuttaa noin 1 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt, jotka kohdistuvat pääsääntöisesti tilikaudelle 2025.

Duell ilmoitti 9.10.2024, että Duellin hallitus ehdotti varsinaiselle yhtiökokoukselle, että varsinainen yhtiökokous päättää yhtiön osakkeiden yhdistämisestä eli osakkeiden lukumäärän vähentämisestä.

Duell sai päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 15.10.2024. Ostot aloitettiin 5.8.2024. Takaisinostojen jälkeen yhtiön hallussa oli yhteensä 6 760 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,7 prosenttia Duell Oyj:n osakkeen kokonaismäärästä.

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 20. marraskuuta 2024, päätti osakkeiden yhdistämisestä eli osakkeiden lukumäärän vähentämisestä ja siihen liittyvästä suunnatusta osakeannista ja osakkeiden lunastamisesta.

Duell Oyj:n hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Anna Hyvönen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valitaan Anu Ora ja jäseniksi Niko Morkila ja Anna Hyvönen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valitaan Kim Ignatius ja jäseniksi Axel Lindholm ja Anna Hyvönen.

Duell ilmoitti 22.11.2024, että se oli toteuttanut Yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen sekä siihen liittyvän maksuttoman suunnatun osakeannin, osakkeiden lunastamisen ja osakkeiden mitätöinnin.

Duellin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen Pia Hoseus siirtyi pois yhtiön palveluksesta helmikuun 2025 alussa. Yhtiö aloitti välittömästi seuraajan rekrytointiprosessin.

Duell sai 16.1.2025 tehostamisohjelmaan liittyneet muutosneuvottelut päätökseen. Duell saavuttaa tehostamisohjelman avulla tavoitteen mukaiset noin 1 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt koko konsernissa, joista noin puolet toteutuvat henkilöstökustannusvähennyksinä ja puolet muina tehostamistoimenpiteinä. Henkilöstövähennys on Duell-konsernissa yhteensä 13 tehtävää.

Duell tiedotti 16.4.2025 nimittäneensä Anne-May Asplundin konsernin henkilöstö- ja viestintäjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1. heinäkuuta 2025 alkaen.

Duell laski 30.6.2025 tilikauden 2025 ohjeistustaan markkinoiden epävarmuuden, edelleen laskeneen kuluttajaluottamuksen ja siten odotuksia heikomman kolmannen vuosineljänneksen takia. Samalla yhtiö ilmoitti poistavansa nykyiset keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet määritelläkseen ne myöhemmin uudelleen.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Duell ilmoitti 22.9.2025 tehostavansa toimintaansa suunnittelella Pohjoismaiden varastojen määrän vähentämistä kolmesta kahteen siirtämällä Tampereen polkupyörätuotteisiin keskittyneet varastotoiminnot Mustasaareen ja Ruotsin Tranåsisiin. Osana suunniteltua siirtoa Duell aloitti 29.09.2025 muutosneuvottelut koko Tampereen varasto- ja tuotantohenkilöstön kanssa. Toimenpiteellä arvioidaan saavutettavan noin 500 000 euroa vuotuiset säästöt ja siitä seuraa noin 400 000 euron kertaluonteiset kustannukset tilikauden 2026 ensimmäiselle vuosipuoliskolle.

Johdon arvio tulevasta kehityksestä

Markkinaympäristön arvioidaan pysyvän haastavana, kuluttajakysynnän ollessa normaalia matalammalla tasolla ja kilpailu tiukkaa. Duell onnistui kuitenkin vakauttamaan liikevaihtonsa ja säilyttämään markkina-asemansa pehmeässä markkinassa. Yhtiö jatkaa kannattavuuden parantamiseen, kustannusrakenteen sopeuttamiseen ja varastonhallinnan tehostamiseen tähtääviä toimenpiteitä.

Johdon arvion mukaan liikevaihto voi pysyä kuluvin tilikauden tasolla, ja kannattavuuden odotetaan vahvistuvan tehostamisohjelmien, digitaalisten työkalujen ja verkkokaupan kehittämisen ansiosta. Nettokäyttöpääoman hallinta ja kassavirran parantaminen ovat keskeisiä painopisteitä, ja johdon näkemyksen mukaan yhtiöllä on hyvät edellytykset parantaa tulokuntoaan markkinoiden vähitellen vakautuessa.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Liikevaihdon jakauma	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2025	2024	2025	2024
Kotimaa	33 847 091	34 654 795	533 299	525 556
Muu Eurooppa	90 930 149	68 453 367	693 182	600 757
Muut	1 814 245	21 543 523	0	0
	126 591 485	124 651 685	1 226 481	708 902

Konsernin liikevaihto muodostuu moottoripyörien, moottorikelkkojen, mopojen, mönkijöiden ja polkupyörien varusteiden, tarvikkeiden ja varaosien myynnistä. Lisäksi valikoimaan kuuluvat myös urheilu- ja venetarvikkeita. Konsernin emoyhtiö Duell Oyj:n liikevaihto muodostuu hallintopalveluiden veloituksista konserniyhtiöille.

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Työntekijöiden lukumäärä keskimäärin	210	215	3	2
Työntekijöiden lukumäärä tilikauden päättyessä	211	215	4	3

Henkilöstöä ja hallintoelimiä koskevat liitetiedot

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	373 242	357 945	373 242	357 945
--	---------	---------	---------	---------

Lainat emoyhtiön tai konsernin lähipiirille

Konserniyhtiöillä ei ole myönnettyjä lainoja lähipiiriläisille.

Poistot ja arvonalennukset

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-269 942	-273 117	0	0
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-3 714 121	-3 448 984	-4 682	0
Poistot yhteensä	-3 984 063	-3 722 101	0	0

Rahoitustuotot ja -kulut

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Korkotuotot				
Konserniyrityksiltä	0	0	1 769 000	1 569 125
Muilta	40 337	34 908	1 952	22 282
Muut rahoitustuotot	1 788 855	1 595 058	-167 628	-294 423
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-4 103 520	-4 138 373	-829 281	-898 339
Rahoituserät yhteensä	-2 274 329	-2 508 407	774 044	398 646

Tilintarkastajan palkkiot

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Tilintarkastusyhteisö				
Tilintarkastus	303 820	207 395	78 429	40 671
Muut palvelut	79 993	275 788	11 359	175 226
Yhteensä	383 813	483 183	89 788	215 897

TASEEN LIITETIEDOT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Konserni	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet		
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Konsernin liikearvo	Yhteensä	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.9.	2 153 649	2 448 654	1 735 439	27 857 037	34 194 780	2 783 732	2 783 732
Lisäykset	4 122	1 871 395	1 164 189	0	3 039 706	238 252	238 252
Vähennykset	0	0	-1 870 020	0	-1 870 020	-20 638	-20 638
Tytäryhtiöiden hankintahetken hyödykkeet	0	63 324	0	0	63 324	205 062	205 062
Muuntoerot	-17 447	0	0	-233 926	-251 373	-75 551	-75 551
Siirrot tase-erien välillä	28 602	-120 144	0	0	-91 542	63 000	63 000
Hankintameno 31.8.	2 168 926	4 263 229	1 029 608	27 623 111	35 084 874	3 193 857	3 193 857
Kertyneet poistot 1.9.	-1 945 196	-1 426 057	0	-8 718 854	-12 090 107	-2 093 162	-2 093 162
Tilikauden poistot	-111 505	-746 069	0	-2 727 881	-3 585 455	-365 128	-365 128
Tytäryhtiöiden hankintahetken kertyneet poistot	0	0	0	0	0	-145 766	-145 766
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0	4 781	4 781
Muuntoerot	0	0	0	0	0	0	0
Siirrot tase-erien välillä	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.8.	-2 056 701	-2 172 127	0	-11 446 735	-15 675 562	-2 599 274	-2 599 274
Kirjanpitoarvo 31.8.	112 225	2 091 102	1 029 608	16 176 376	19 409 310	594 582	594 582

Emoyhtiö	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet		
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Konsernin liikearvo	Yhteensä	Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.9.		12 672	12 672		25 345		0
Lisäykset		1 374			1 374		0
Vähennykset			-12 672		-12 672		0
Tytäryhtiöiden hankintahetken hyödykkeet							0
Muuntoerot							0
Siirrot tase-erien välillä							0
Hankintameno 31.8.	0	14 047	0	0	14 047	0	0
Kertyneet poistot 1.9.		0			0		0
Tilikauden poistot		-4 682			-4 682		0
Tytäryhtiöiden hankintahetken kertyneet poistot					0		0
Vähennysten kertyneet poistot					0		0
Muuntoerot					0		0
Siirrot tase-erien välillä					0		0
Kertyneet poistot 31.8.	0	-4 682	0	0	-4 682	0	0
Kirjanpitoarvo 31.8.	0	9 365	0	0	9 365	0	0

Emoyhtiö	Sijoitukset tytäryhtiöihin
Hankintameno 1.9.	20 889 340
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.8.	20 889 340

Konserniyhtiöt

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
Oy Duell Bike-Center Ab	Mustasaari	100 %
Duell AB	Tranås	100 %
Duell UK Ltd	Coalville	100 %
Tran-Am (New Milton) Ltd	New Milton	0 %
Tran-Am Ltd	New Milton	100 %
Duell TMV B.V.	Veghel	100 %
Duell GmbH	Meppen	100 %
Duell SAS	Montpellier	100 %
Tecno Globe SAS	Montpellier	100 %

Tran-Am (New Milton) Ltd on purettu 24.12.2024

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Pitkäaikaiset saamiset	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Muut pitkäaikaiset saamiset	220 038	152 377	9 365	0
Ennakkomaksut	0	12 672	0	12 672
Saamiset	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut lainasaamiset				
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0	39 000 000	39 000 000
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Lyhytaikaiset saamiset	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Myyntisaamiset	16 456 772	14 445 084	27 955	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Siirtosaamiset	0	0	6 295 332	4 412 067
Korkosaamiset	0	0	5 062 841	3 293 841
Konserniavustus konserniyhtiöltä	0	0	0	0
Muut siirtosaamiset	0	0	1 232 491	1 118 226
Muut lyhytaikaiset saamiset	312 903	1 002 367	154 917	138 071
Siirtosaamiset	1 660 514	1 224 278	0	0
	18 430 190	16 671 729	45 478 203	43 550 138
				0

Oma pääoma	Konserni 31.08.2025	Konserni 31.08.2024	Emoyhtiö 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2024
Osakepääoma tilikauden alussa	80 000	80 000	80 000	80 000
Osakepääoman korotus	0		0	0
Osakepääoma tilikauden lopussa	80 000	80 000	80 000	80 000
Sijoitetun oman pääoma rahasto tilikauden alussa	52 979 760	32 887 037	52 979 760	32 887 037
Osakeanti	0	20 160 013	0	20 160 013
Omien osakkeiden hankinta*)	-182 303	-67 291	-182 303	-67 291
Sijoitetun oman pääoma rahasto tilikauden lopussa	52 797 457	52 979 760	52 797 457	52 979 760
Edellisten tilikausien voittovarot tilikauden alussa	-1 411 757	3 915 881	-3 631 665	-983 486
Oikaisu edellisten tilikausien voittovaroihin			0	0
Osingonjako	0	0	0	0
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutos	-536 510	-3 186 275		
Muu	5 058	62 629		
Muuntoerot	47 702	421 544	0	0
Edellisten tilikausien voittovarot tilikauden lopussa	-1 895 508	1 213 779	-3 631 665	-983 486
Tilikauden tulos	-1 057 127	-2 625 536	646 526	-2 648 179
Oma pääoma yhteensä	49 924 822	51 648 003	49 892 318	49 428 095

*) Duell sai päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman 15.10.2024. Ostot aloitettiin 5.8.2024. Takaisinosto-ohjelman nojalla yhtiö hankki 6 760 000 osaketta keskihintaan 0,0369 euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämän First North Growth Market Finland -markkinapaikan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Hankitut osakkeet käytetään Duell-konsernin avainhenkilöille suunnattua uutta osakepohjaista kannustinjärjestelmää varten. Takaisinostojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 33 800 osaketta, mikä vastaa noin 0,7 prosenttia Duell Oyj:n 5 194 374 osakkeen kokonaismäärästä.

Duell muutti edellisellä tilikaudella varaston arvostukseen ja erääntyneisiin saataviin liittyviä kirjauskäytäntöjä. Tällä tilikaudella oman pääoman oikaisu muodostuu laskennallisten verosaamisten purkamisesta, joka johtui muuttuneista alaskirjauskäytännöistä.

Jakokelpoiset varat 31.8.	Parent Company 31.08.2025	Parent Company 31.08.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	52 797 456	52 979 760
Edellisten tilikausien voittovarot	-3 631 665	-983 486
Tilikauden tulos	646 526	-2 648 179
Jakokelpoiset varat	49 812 317	49 348 094

Hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä

Yhtiön hallitus ehdottaa, että yhtiön voitto 646 526 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovarot tilille, eikä osinkoa jaeta.

Emoyhtiön osakkeet

	31.08.2025
Yksi osakesarja, jokainen osake oikeuttaa yhtäläiseen äänioikeuteen	5 194 374 kpl
Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.	
Tilinpäätöshetkellä yhden osakkeen arvo oli 4,30 euroa ja yhtiön markkina-arvo 22 335 808 euroa.	

Pitkäaikainen vieraspääoma

	Konserni 31.08.2025	Konserni 31.08.2024	Emoyhtiö 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	22 433 545	25 552 474	9 461 045	10 464 974

Lyhytaikainen vieraspääoma

	Konserni 31.08.2025	Konserni 31.08.2024	Emoyhtiö 31.08.2025	Emoyhtiö 31.08.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	3 298 000	3 298 000	6 466 483	4 191 152
Ostovelat	8 150 330	7 601 228	45 939	24 997
Saadut ennakot	0	0	0	0
Muut lyhytaikaiset velat	3 011 745	2 720 116	172 157	149 861
Siirtovelat	3 720 526	3 007 790	338 966	193 071
Palkkoihin liittyvät siirtovelat	1 473 400	1 356 752	201 084	65 529
Korkomenot	107 908	182 074	15 738	31 363
Muut siirtovelat	2 139 220	1 468 964	122 144	96 180
Yhteensä	18 180 601	16 627 134	7 023 546	4 559 080

Saman konsernin yrityksiltä

Ostovelat	0	0	0	0
Yhteensä	18 180 601	16 627 134	7 023 546	4 559 080

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset vastuut

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Lainat ja muut vastuut, joista annettu vakuuksia				
Lainat rahoituslaitoksille	25 731 545	28 850 474	10 644 045	11 647 974
Luottolimiitit	21 000 000	21 000 000	0	0
joista käytössä	0	0	0	0
Tuontiremburssilimiitit	500 000	500 000	0	0
joista käytössä	0	0	0	0
Muut vastuut	618 000	618 000	0	0
joista käytössä	286 126	294 198	0	0

Annetut vakuudet

Yrityskiinnitykset	120 640 000	120 640 000	60 320 000	60 320 000
Tytäryhtiöosakkeet	0	0	20 889 340	20 889 340

Vuokravastuut

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 458 053	2 577 258	0	0
Myöhemmin maksettavat	10 963 891	9 291 693	0	0
Yhteensä	13 421 944	11 868 951	0	0

Leasingvastuut

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	31.08.2025	31.08.2024	31.08.2025	31.08.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	359 179	231 952	24 028	0
Myöhemmin maksettavat	289 554	300 600	41 224	0
Yhteensä	648 733	532 552	65 252	0

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

15.10.2025

Anna Hyvönen
Hallituksen puheenjohtaja

Kim Ignatius
Hallituksen jäsen

Anu Ora
Hallituksen jäsen

Niko Mokka
Hallituksen jäsen

Axel Lindholm
Hallituksen jäsen

Magnus Miemois
Toimitusjohtaja**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

15.10.2025

KPMG Oy Ab

Mari Kaasalainen, KHT

Luettelo kirjanpitokirjoista ja aineistoista:

Päiväkirja: atk-tuloste

Pääkirja: atk-tuloste

Palkkakirjanpito: atk-tulosteina

Tilinpäätös: erikseen sidottuna

Tase-erittelyt: erikseen sidottuna

Allekirjoittajat:

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
KIM JUHANI IGNATIUS	Vahva sähköinen tunnistauminen	2025-10-15 16:01
KARL MAGNUS MIEMOIS	Vahva sähköinen tunnistauminen	2025-10-15 16:35
ANNA KRISTIINA HYVÖNEN	Vahva sähköinen tunnistauminen	2025-10-15 17:01
Axel Sebastian Lindholm	Vahva sähköinen tunnistauminen	2025-10-15 17:53
Anu Eveliina Ora	Vahva sähköinen tunnistauminen	2025-10-15 18:12
NIKO SAMULI MOKKILA	Vahva sähköinen tunnistauminen	2025-10-15 20:44
MARI HELENA KAASALAINEN	Vahva sähköinen tunnistauminen	2025-10-15 20:50



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.